	· — · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
開 店 日	西暦 2017年 7月 (設立 7年)
【店舗名】	喜鳥家香寺店
【店長名】	石原亮一
【店舗住所】	兵庫県姫路市香寺町須加院14-27
[TEL]	079—240–9968
【営業時間】	平日16:00~22:00 金土祝前日16:00~26:00
【定休日】	なし
【 主 な 客 層 】	ファミリー層
【インバウンド比率】	国内 100% : 海外 0%
【立地】	駅徒歩(10)分 オフィス街 ロードサイド 住宅街
【客単価】	4100 円(税抜)
【席数・坪数】	65 席 30 坪
[GoogleMap URL]	www.kidoriya.jp

社名 株式会社喜鳥家

書類審査シートの┃店舗独自の取り組みを教えてください。取り組みはより具体的にわかるよう、取り組み名や数値による表現などもあ 書き方・注意事項 れば明記ください。ご入力いただく欄に記載された説明文章は削除してからご入力ください。

I	-	◆理念◆	店舗もしくは企業理念はありますか?どちらも、あれば教えてください。
		想い つくられた背景	社長の齋藤が幼少期に食べたお土産の焼鳥に感動し、成人になってからも焼鳥が大好物であり、通いなれた焼鳥屋の大将に憧れを持ち、「自分も人を魅了し惹きつけられる人になりたい!」という想いから作られたお店。そして、香寺店は齋藤の地元であり、創業の理念を受け継ぎ、地域に馴染み、地域の方から愛されるお店にしたいと店舗理念である「人に愛され、地域に選ばれ、ありがとうの溢れる場作り」を受け継いでいます。
	外 観 写 <u>◆店舗コンセプト◆</u> ・ <u>料理を知らない素人集団を</u> プロ集団に。		「楽しさ」を感じられるお店作りとして「人づくり」を主軸として取り組んでいます。 「元気と活気」では、店舗理念を目的としお店の在り方、スタッフの在り方を言語化し、採用から教育までスタッフの自主性を実践し、理念に共感してくれる人財作りをしています。スタッフが自ら人材確保をし、新人指導を担当します。 思い描くワクワクさをスタッフ間で話し合い実行していくことで、全員で良いお店作りをしていくことができます。
	<u>・食べたら癖になる焼鳥屋</u>	による変化など	お店の在り方を伝え続けることで、求人にも繋がっており、スタッフの紹介や常連様が子供を働かせたいと言って下さります。おかげで求人広告の費用を削減できています。 また、店舗運営もアルバイトリーダーを筆頭に後輩指導を行い、アットホームな人間関係や不安を感じている第 人スタッフが安心して働ける環境作りになっていると思います。 そういったことが業績の向上にも繋がっていると思います。



高峰紀州備長炭で焼き上げた姫 路でしか味わえない極上の焼鳥

臭みのない国産ハーブ鶏を炭の最|月間1000食以上注文がある喜鳥 家三大名物「油肝の造り」「鳥ゆっ け」「ひねたたき」

こだわり 想い

鶏肉も九州産のハーブ鶏を一串に50g以上を使用しており、ボリューム満点です。 E大名物の油肝の造り、鳥ユッケ、ひねたたきも安心安全を考慮してお客様から高 評価を受けております。

商材は基本的に地産地消ではなく、全国の良い商材は生産者の方と直接会い、審 議の上で採用しています。

具体的に実 践している 取組み・仕組 H

るように早くて美味い焼鳥にこだわっています。平日はお客様のタイミング に合わせ、何から召し上がりたいのかをお伺いし提供しております。お客 様のもとに届くまでに、料理を運んでいるスタッフが美味しそうと口に出して しまうくらいの焼鳥を常に提供しているので、リピーター様の焼鳥の満足度 が高いです。

園末は仕込みを工夫し、焼鳥のオーダーを頂いてから5分以内で提供でき

果どうなった か(数値によ あれば)

おり、全体のリピーター注文率を見ても30%以上です。 また、アナログ、デジタル両方の店舗内アンケートのご意見でも焼き鳥、ヨ 大名物の高評価ご意見が非常に多くなっています。これはあくまで店舗内 る変化なども一の食事のだけのもので、テイクアウトやイベントなども合わせるとさらに多く なります。

店舗のABC分析でも出数ランキングで焼き鳥と三大名物が上位を占めて

店内内観写真2 店内内観写直1 C S

広い店内は地域性を考え、拡大家 族やファミリー向けに地域のコミュ ニティが活用できる大きさ。

|仕切りを上げると大人数でのご来 店にも対応でき、コミュニティの場

として利用されています。

こだわり 想い

|客様が退店される時に振り返って「ご馳走様、ありがとう」と言われる接客を一番| 考えており、ご案内から帰られるまでのストーリーを意識しています。 飲食人としてやはり美味い!と言って頂けることが一番の喜びとして感じ、「美味 い!」と感じることのできる環境作りがお店作りになっており、接客や接客をする時間 の確保としてのモバイルオーダーもそのサポートとして考えています。

具体的に実 践している 取組み・仕組 H

週末は2時間で30万円以上売り上げるのでオペレーション重視、平日は お客様との関わり重視で取り組んでいます。焼鳥は仕込みの段階で提供5 分以内で出来るように工夫し、キッチン料理は作業工程基準を設定してお J、基準時間をクリアしたスタッフしか持ち場に立てないようにしています。 モバイルオーダーの導入でオペレーションを軽くした分、お客様と関われる 時間の確保をしました。

実践した結 果どうなった る変化なども あれば)

店舗内顧客満足度調査の「接客スコア」では3月81点、4月82点、5月88点 こ向上し、特に4.月から5月にかけてはGoodコメントが4月15件から5月37 件と2倍以上になりました。Goodコメントの内容もよかった接客レベルを超 えて凄いという声が多くなりました。

これはデジタルの顧客満足度調査の結果だけであり、アナログのアンケ・ ト調査でもっと多くなります。

スタッフ集合写真 說明

スタッフ間で忖度なく意見を言い合 える関係作りを意識し、コミュニ ケーションの量を多くしています。

こだわり 想い

果どうなった

あれば)

香寺店地域の19歳、17歳世代に絞り採用することで、第三の家の様な居場所である。毎月、ミーティン |グでは、店長は一切口出しせず、「お客様の喜びを作るためには」をテーマにディスカッションをしてい る。アルバイトさんから出た提案はすべて取り組み、PDCAを回すことで自己成長に繋がり、仕事にやり がいを持てる環境になっている。アルバイトの世代が近いということで営業中、先輩後輩を超えてアドバ イスし合うことで自分が必要とされていることに実感を持ち自己肯定感の高いスタッフに育つ。 |大切なことは、立場や役職に捉われず、「良いお店を作る」という想いの一致が重要だと感じています。

①アルバイトさん一人一人の提案、アドバイスを大切にすることで、自分で考え行動するチームになって

具体的に実しる。 践している。②アルバイトさん同士でありがとうカードを書いて渡すことで感謝力が磨かれている。

取組み・仕 ③ご飯会を通して家では言えない話が出来るぐらい絆が深い。とにかく、言いにくいことや忖度などは無 しにして何でも言い合える職場環境にすることでスタッフからは家庭でもなく、学校でもなく、「第三の居 場所」だと言ってもらえています。

> 既存スタッフが2名から紹介や地域、お客様への声掛けで6名採用出来ました。たまたま集まったのが |10代のスタッフでしたが、同じ年齢層のスタッフが集まることで団結力があり、採用への取り組みがより 加速しました。店内で取り組んだものは特別なことはなく、自分たちが一所懸命に働く職場で一緒に働く 仲間を誘っている意識が強かったです。ただ、自店の経営戦略として時給を1010円から1200円に上 げたことも採用の大きなポイントでした。

か(数値によるデランスタッフは一人もいませんが、スタッフ一人一人責任感が強く、話し合いでぶつかり、お互い理 る変化なども解し合うことで、共に学び共に成長出来る環境作りに繋がってます。

◆人材採用◆

組み

Ε

S

ス

タ

フ

教

タ

フ

満足

向 上

> 学生スタッフに絞り込んだ求人に切り替え、近隣の学生やお客様へ の声掛けを実践しました。また、学生のお子様がおられる親にもお 店の教育方法などを話し共感を得ています。

践している まずは一度一緒に働いてみないとお互いの価値がわからないと思 取組み・仕 うので、体験入店として実際にお店の体験をしてもらうことで、お店 のことを知ってもらい、スタッフのどんな能力がお店に活かせるのだ を見ています。

人事異動をしてから4か月でリファラル採用6名を実現。 スタッフの紹介5名、お客様からの紹介が1名採用です。 実践した結 既存スタッフがお店に関心をもち、自主的に行動できる環境が大き 果どうなった な要因です。

か(数値によ 自分たちの行動で結果が変わるということを指導し、また、自分た る変化なども ちが楽しいと感じるからこそ一緒に学生時代の思い出作り、自己成 長ができる環境だと人にも伝えることができるのだと感じます。

◆集客◆

あれば)

か(数値に。

あれば)

取組み・仕 組み

だ

ゎ

IJ

強

H

(1)

リピーター戦略として「ダイニーのモバイルオーダー」と「LINE公式フ カウント」を活用しています。LINE友達は注文の際に自動的に登録 具体的に実┃がされ、キャンペーンやお店の価値なども配信しています。 践している モバイルオーダーの「おみくじ機能」で来店特典やステップ配信とし ては誕生日クーポン、初来店から14日後、30日後、90日後と販促し 繋がる仕組みを作っています。

期間内の3か月で ステップ配信では来店者数323人、配信効果売上132万円、再来 店率7.1%」

果どうなった 最も効果の発揮した単発配信クーポンでは「お友達紹介キャンペー ンでの来店者数284人、配信効果売上118万円、再来店率7.5%」と る変化なども いう結果で

> リピーター売上を見ても、3月107万円、4月133万円、5月146万円と 右肩上がりになっています。

◆他店舗にない、自店舗のウリ・こだわり・強み・仕組み・取り組み◆



■地域柄、外食をあまりしない傾向のある地域で、外食利用の多くは「ハレの日」で、平日と週末の集客に 大きな差がある為、地域のイベント参加を積極的に行い店舗だけでなく、より多くの方に知ってもらえる ようになり、学生アルバイトが通っている大学などのイベントにも協賛し学際などへの出店もし、各種イ ベントからの誘いも多くなりました。関西独立リーグのプロ野球チーム「姫路イーグレターズ」のサポート 企業となり、「姫路からプロ野球選手を!」に応援するとともに、まだまだ立ち上げたばかりの球団の 為、選手の給料も高くなく、選手をスタッフとして雇用し飲食店として「食」のサポートもしています。 お店のお客様からはスタッフとしてだけではなく、選手としても応援して頂けるようになり、ホーム試合に

はお店のSNSなどの告知を行い、応援に来て下さるお客様が出店場所まで来て下さり、焼き鳥とビール で観戦して下さります。

まだまだ始めたばかりですが、地域の活性化を目指し行動することで子供たちの未来に繋がると感じ、 飲食人として一役買えることを増やすことで地域に選ばれるお店になると考えています。



{紀州備長炭の使用したリーズナブルな焼き鳥}

喜鳥家は紀州備長炭『ほんまもん』を使用しています。かなり高級な炭を使用していることでコストとしては非常に高く はなるものの、「姫路のやきとりといえばこの味」だと言って頂くためには必要なもので、焼き上がりや食べた時の炭の 香りが別格で、鶏肉だけでなく、野菜の味も大きく変わります。生産者の方ともコミュニケーションをとり、直接窯元にり 学に行き、生産者の方の炭づくりへの想いや現状のお話を伺うことで、ただ単に炭を使用するというだけでなく、背景 を分かった上で価値を知り、味だけでなく価値をお客様にも伝える「伝道師」としての役割りがあると感じています。 た、炭の性質などを知り、より品質の良い商品を出し続けるよう、窯元の取引き先にも伺い、紀州備長炭の使用用

焼き師の育成もまずは賄いとして焼き鳥を焼いてもらい、部位ごとの焼き上がり味などを自身で体験し、合格が出なけ れば焼き台に立つことはできません。

こうしたことから、決して安すぎず高すぎずの価格で品質の維持とより多くの方に喜んで頂ける焼き鳥の提供をさせて 頂いています。

◆全国大会の壇上で1番伝えたいこと◆

飲食業としてできる地域の活性化をし、姫路で一番元気な企業を創る

この資料は売上等の経営指標や担当者様の個人情報を除き、オフィシャルガイドやHP等にも掲載させていただきます。予めご了承いただきますようお願い申し上げます。

	▼ 22.11111111111111111111111111111111111
開 店 日	西暦 2015年 11月 (設立 9年)
【店舗名】	中地店
【店長名】	本田雄樹
【店舗住所】	兵庫県姫路市中地268-1
【 TEL 】	079-260-7839
【営業時間】	平日17時~25時 金·土日祝前日16時~26時
【定休日】	年中無休
【 主 な 客 層 】	30代~50代 中地付近にお住いの方
【インバウンド比率】	国内 99% : 海外 1%
【立地】	郊外店
【客単価】	4000 円(税抜)
【席数・坪数】	48 席 40坪
【 GoogleMap URL 】	https://www.google.co.jp/maps/place/%E5%96%9C%E

テーブル席で、ゆったりとくつろぐこせず家族団らんを楽しんで頂ける

半個室

使って頂けます。

団体様には仕切りを上げ、広く

とが出来る空間作り

社名 株式会社喜鳥家

お菓子のプレゼントを行う事で、お子様との関わりも増え、お客様からも嬉

しかったとお声を頂き、スタッフも楽しんで関わりを持つ事に繋がりました。

果どうなったとの際にハンドパペットを使いお子様と遊ぶ事で泣いているお子様も笑顔

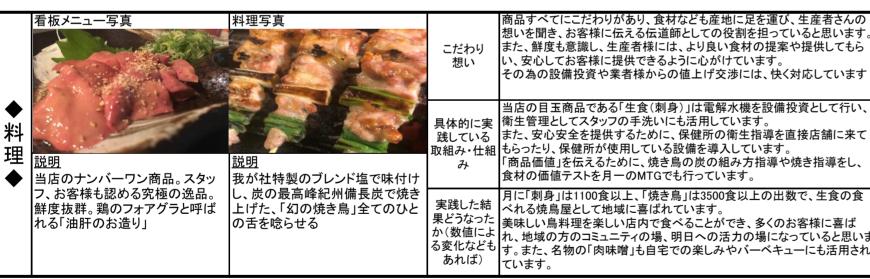
る変化などもまた、スタッフ指名でじゃんけんハイボールを注文頂き、交流を楽しんで頂

になり、お客様の笑顔を作り出す事が出来ました。

ける環境作りも出来るようになりました。

書類審査シートの┃店舗独自の取り組みを教えてください。取り組みはより具体的にわかるよう、取り組み名や数値による表現などもあ 書き方・注意事項人れば明記ください。ご入力いただく欄に記載された説明文章は削除してからご入力ください。

	0.16	◆理念◆	店舗もしくは企業理念はありますか?どちらも、あれば教えてください。
◆外観写真◆	◆店舗コンセプト◆ 一人一人が主人公となり輝けるお 店作り	つくられた背景	これから社会に出ていくスタッフが、自信を持って新たな環境でチャレンジをしていく事が出来るようになって欲しいと思い、この店舗理念を掲げております。 フラフラしていた自分がいましたが、上司と出会い、誇りを持って飲食店で働いている姿を見て、憧れている自分がいる事に気付き、私も主人公になりたい、同じように関わる人にも誇りを持ってもらいたいと思いこの理念を作りました。
		具体的に実践し ている取組み・ 仕組み	一日の「輝いていたシート」を用いて、一人一人が一日の営業を通して自信を持って行えた事や、輝く事が出来た事柄を書き出すようにする事で、自分に対する「ピグマリオン」を行っています。 その事に対して否定するのではなく、承認をする事で次の出勤が楽しみになり、次はどんな事にチャレンジをするか等、自主的に考えてもらい、自分が人生の主人公となる体験が出来る場づくりをしています。
		実践した結果どうなったか(数値 による変化などもあれば)	接客の課題等自身で振り返り、今度はこうしてみようと思います!と自ら考え行動する事に繋がっており、、ミーティングでもお店の良さだけではなく、もっと良くする為の課題と改善策をスタッフ同士で話し合いをしてくれるようになり、意見をあまり出す事が出来なかったスタッフも、自信を持って全体に自分の感じた事や考えた意見を伝える事が出来るようになりました。



		鮮度抜群。鶏のフォアグラと呼ばれる「油肝のお造り」	上げた、「幻の焼き鳥」全てのひとの舌を唸らせる	実践した結果どうなったか(数値によ		
	•	店内内観写真1	店内内観写真2	こだわり 想い	お客様に喜んで頂き、笑顔でお食事を楽しんでいただける空間を作りたい。その為には一番お客様と関わるスタッフの笑顔や思いやりが大切だと思い、人との触れ合いに暖かさを感じて頂ける空間創りをする為に、お客様の笑顔を創り出すには、お客様をよく見て、何をしたら喜んで頂けるのか、常に考え、実践する習慣を全員で身につける努力をし続けられるように場づくりをしています。	
 	1 77 I	説明 2名様でも広くご利用いただける	説明 ファミリーのお客様にも周りを気に	践している取組み・仕組	小学生以下のお子様には一杯目ドリンク無料サービス、お菓子プレゼントをスタッフが率先して行っております。またドリンク一杯目に乾杯グラスを使い、スタッフと一緒に乾杯をしています。 じゃんけんハイボールでスタッフとのじゃんけんに勝てばハイボールが半額になるサービスもお客様に喜んで頂けています。また食べ方指南書も設置し、お客様が迷った時のオススメをしております。	L

実践した結

か(数値によ

	スタッフ集合写真		自信を持って働いてほしい、働く事は恐い事ではなく、楽しい事なんだと感じてもらいたいと思い、日々
◆ESスタ	#VALUE!	こだわり 想い	の営業で褒める事が大切だと考えております。 褒める事で自身の価値を実感し、自分が主人公として 人生を輝かせる為の気付きを与えていく事が私たちに出来る事だと思います。 また、スタッフが輝ける瞬間を提供出来る環境を作る為に、スタッフの名札を全員で作る事に意味があ ると思っています。 普段から見ていなければアイデアは出ない、どれだけスタッフ自慢、自分自慢が出 来るかに繋がっていくと思います。 その為にも全員が「見る」という事を大切にしてもらいたいという想いがあります。
教育	説明 一人一人の名札をスタッフと作成 する事で次の名札はこんなワード を入れたい等積極的に意見を出し てくれるようになりました。	践している	お客様との関わりから、会話に花を咲かせるために一番目に付きやすい名札いじりをしています。 ストレッチが好きだからストレッチマン、ワンピースが好きだからゴムゴム等、接客が苦手なスタッフでも 関わりやすくなるキャッチフレーズを名札に取り入れる事で、スタッフ全員で名札作成を楽しんで行って います。お客様にも名札が好評で顧客接点にも繋がっております。 他にも自分の価値を知る為の「ピグマリオン」や「ありがとうカード」を渡す事で、人を良く見て褒める事の 楽しさや、褒めてもらう事で自信を持つ事にも繋がっており、自分が輝く事だけではなく、周りの人を輝 かせる為にどんな事が出来るかの話合いや承認を繰り返し行っています。
・フ満足度向上◆		果どうなった か(数値によ	全員で考えた名札いじりをする事で、お客様からもそれってどういう意味?と声をかけて頂き、会話をする楽しさを実感してもらい、積極的にお客様に声をかける事にも繋がるようになりました。当社で行っているアンケートの輝いていたスタッフにも、名札のキャッチフレーズについて触れて頂いたりと、お客様にも好印象を頂いており、スタッフの接客の自信にも繋がり、楽しんで接客をする姿を応援して頂けています。日々の営業で一日の自信を持って行えた事、お店の良かった事を振り返り、用紙に記入する事で自主的にピグマリオンをし、接客力向上、チャレンジ精神を養う事にも繋がっており、スキルアップにもなっています。

◆人材採用◆

具体的に実 践している 取組み・仕 組み

当店では人材不足に悩まされ、姉妹店からスタッフを援助で回して もらったりと、助けて頂いた分援助が出来るようにしたいとスタッフと の面談回数を増やしていく事で、紹介によるリファーラル採用に繋 げる事に力を入れました。

スタッフが友達を当店に食事に誘ってくれ、直接話しかけ、関わる 事でも人材確保に繋げました。

リファーラル採用や積極的な声掛けをしていく事で、4名しかいな かったアルバイトスタッフを、現在では12名まで増やす事に成功し 実践した結 ました。 果どうなった 12名の中には喜鳥家を離れたスタッフが2名おり、この2名とも退職 か(数値によ

後も小まめな連絡を取り合う事でまた戻って一緒に働きたいと思っ る変化なども て頂く事が出来、今では当店の戦力として活躍してくれています。

◆集客◆

践している 取組み・仕 組み

h

強

3

今まではアナログでDMハガキのみの集客戦略しかありませんでし たが、ダイニーと契約し、モバイルオーダーを導入する事で、各店オ 具体的に実 来るようになり、お客様に直接アプローチが出来る仕組み作りが出 来ました。

今ではアナログのDMハガキとデジタルのクーポン発行の二枚岩で の集客が出来ております。

実践した結 果どうなった あれば)

あれば)

DMハガキでの集客組数月平均45組に合わせて、クーポン利用の 集客組数月平均40組の獲得にも繋がっており、お客様からもこんな クーポンがあったら嬉しい等のご意見も頂き、月に一度のダイニー か(数値によ」社との打ち合わせでブラッシュアップする事にも繋がっております。 る変化などもまたオリジナルメニューも写真や注釈に工夫をする事でお客様との 接点を増やす事にも繋がっております。

◆他店舗にない、自店舗のウリ・こだわり・強み・仕組み・取り組み◆

#VALUE!

月一回開催の店舗ミーティングでは、ピグマリオンを行い、全員で承認をする事で発言しやすい良い場作りになってし ます。 また、ダイニーの顧客アンケートで頂いたご意見を共有し、良かったご意見は継続して行う仕組み作り、ご指指 いただいたご意見は、全員で改善案を話し合い、確認が出来る仕組み作りをしております。

自社の決算書を用いて自店や姉妹店の一ヶ月を振り返り、数字の勉強を通して、一人一人のコスト意識の向上を図 ています。

また、月一回開催の勉強会では、専門誌を用いて「大人の道徳」のディスカッションを行っております。 人の前で話す事が苦手なスタッフも否定せず承認をする事で発表しやすい場づくりが出来、勉強会を通して人前で詣 す訓練をしています。 過去の嬉しかった事の設問を用いた際は涙を流し話してくれるスタッフもおり、心温まるような

勉強会が出来ています。 社員とスタッフの話し合いの場を定期的に設けるており、不満に思っている事や、改善していく事、良かった事等を素 直に話し合う事で、より強いチーム作りが出来ています。



ダイニーを導入する事で、お客様にイベントクーポンを発行する事が出来るようになりました。 喜鳥家で人気の肉みそプレゼントや、グラスプレゼント、バレンタインクーポンや父の日クーポン等様々 なオリジナルクーポンを発行し、お客様との関わりにもなり、喜んで頂けております。

また、お客様からスタッフへ送る「推しエール」もあり、お客様が応援したいと思ったスタッフに投げ銭が 出来るシステムも導入しました。

推しエールがきっかけで接客力も更に向上し、推しエールを送って頂いたお客様にはスタッフが直接お |礼をしに行き、顧客接点を多く持つ事にも繋がり、お客様と一緒にスタッフを応援する事が出来、店内の 活気、明るさにも繋がっております。

ダイニー社と月一のミーティングの時間を設けてもらい、数字を基に次の施策としてクーポンの内容変 更や、顧客情報獲得をする為の取り組み等、スピーディーに行う事が出来ており、お客様が飽きないよ うにブラッシュアップが出来ています。

◆全国大会の壇上で1番伝えたいこと◆

スタッフが主人公となり、自ら考えて行動をする大切さ

この資料は売上等の経営指標や担当者様の個人情報を除き、オフィシャルガイドやHP等にも掲載させていただきます。予めご了承いただきますようお願い申し上げます

日 西暦2023年 8月 (設立 1 年) 完全個室焼肉すだく浮世亭 高田 浩光 店舗住所 滋賀県栗東市辻527-1 070-3322-2319 営 業 時 間 17:30~22:00 定休日 ビジネスマン ご家族 県内富裕層 県外観光客 主な客層】 国内 95% : 海外 5% インバウンド比率 駅徒歩(45)分 ロードサイド 3.000 円(税抜) 客 単 価 席数・坪数 44席 56坪 GoogleMap URL https://www.google.com/maps/place/%E5%AE%8C%E

株式会社 総合近江牛商社

書類審査シートの | 店舗独自の取り組みを教えてください。取り組みはより具体的にわかるよう、取り組み名や数値による表現などもあ 書き方・注意事項 | れば明記ください。ご入力いただく欄に記載された説明文章は削除してからご入力ください。

社名

|店舗もしくは企業理念はありますか?どちらも、あれば教えてください。 店舗理念「明日も美味しい焼肉を」 昨日食べた焼肉美味しかったなあと思い出してもらえる喜びを追い求めて。最高の料理 と最高の接客を提供できるように励んでおります。 完全個室焼肉すだく浮世亭 想い 企業理念「近江牛を世界へ」 先人が日本に広めた近江牛、先代から受け継いだ近江牛を次の世代に受け継ぐため、国内で つくられた背景 の展開に加えて、今後はグループ全体としてより一層世界に目を向け、近江牛を世界ブランドに育てることを目指しています 近江牛ブランドを世界へ発信するため肉・料理・空間(全席完全個室)にこだわっています。 ビジネスモデルングローバルで戦えるニッチトップ戦略、東南アジア進出を前提とした展開モデル構築 具体的に実践し 商品力 高い希少性のある近江牛部位(輸出可能商品で構成) ◆店舗コンセプト◆ ている取組み・ 価格力 滋賀県で一番高い焼肉店 浮世離れしたお料理とサービス 仕組み 販促力 WEB戦略(再現性高い) 滋賀県から世界へ近江牛ブラント 接客力 料理人服と女将仕様(和の要素) を発信する「ハレの日に使える高 実践した結果と 滋賀県最大ローカルチェーン「焼肉すだく」グループの最高峰"浮世亭"ブランドということもあり、海外から視察 級焼肉懐石」

想い

あれば)

もあれば)	ドネシア、中国の3ヶ国でのFC契約合意を済ませており、立地開発の最中です。 			
料理写真			滋賀県湖国の近江牛にこだわり生産者とともに歩んできました。お米も滋	
		こだわり	賀県産にこだわり生産者の方と田植え稲刈りを行い美味しいだけでなく安 心安全なお米をご提供しています。また野菜も地場野菜にこだわり地域の	

看板メニュー写真 理 説明

鮮やかな赤の彩りと噛みしめるほ |契約牧場直送の厳選近江牛。上 どに肉の濃厚な旨味が広がる名 モノ部位である、「カイノミ、フラン 物。生食用牛ユッケの公的認可許「ク、インサイド、タテバラ」のみを使 諾を取得済。

|どなたが育てたかが確認できる野菜を使用しています。 滋賀県食肉センターにて私たち自ら手でホルモン(内臓)を処理し新鮮な 近江牛を仕入れています。肉の仕入れから卸、成形すべてを自社で行うの 践している

で常に良い状態のお肉を提供できます。また熟成庫を使用することで短期 取組み・仕組|熟成が可能となり他では味わえない濃厚な味わいの肉を提供できます。 日本料理出身のスタッフが多く今までの焼肉料理をさらに昇華させたメ ニューを開発提供している

実践した結 果どうなった か(数値によ る変化なども

浮世亭でしか食べられないといった商品がいくつもあり、その商品を目当 てに何度もお越しになるお客様が増えました。

	店内内観写真1	店内内観写真2		すべてのスタッフがお客様の問いかけに答えられるよう勉強会を実施して
		<u>説明</u> 完全個室(掘りごたつ席) その他、お座敷席もあります。		いる お客様からのご質問はインカムを通してすぐその場でお待たせする ことなく対応する どんなことでもお伺いされる前にこちらからご提案できる よう準備しています 特別な日の焼肉を常に想定し絶対に「失敗だったね、いまいちだったね」が無いようホールマネージャーをの指示のもとに行動する
			具体的に実 践している	肉商材、アルコール、野菜の勉強会を定期で実施 サービス講習を定期で実施 インカムの使い方や改善を定期で実施 現場経験の長いスタッフの今までの経験や体験を話してもらい「浮世亭」に合う対応対策を皆で考え 実践している
			実践した結果どうなったか(数値による変化などもあれば)	上記を定期的に6か月以上継続したことで目に見えて全員のお客様に対する姿勢と意識が変わりました。MSの数値も常に高得点を維持し続けられています

年に1度のイベントや大切な人との思い出のお食事など、特別な人と特別な時間を過ごして頂くi時、当 店を選んで良かったと思って頂ける空間を、スタッフ全員で演出できるよう常にお客様の目線で対応で |きるよう心がけています。 自分の一番大事な人との特別な時間を過ごせる店づくりを意識しています。 Ε こだわり S 想い スタ 'n お客様が気持ちよく、心から美味しい近江牛やお料理を楽しんで頂く為に、接客が作業にならないよう フ 【体的に実】取り組んでいます。具体的には「なぜ」今その作業(接客)が必要なのかを細部まで説明する時間(定期 教 践している 講習会)を設けています。近江牛(和牛)の定義や部位の勉強会、日本酒やワイン焼酎の勉強会、酒造 総料理長高田浩光 取組み・仕メーカーによるビールの注ぎ方講習会を定期的に開催しお客様のご質問に全員が答えられるようにして 972年滋賀県大津市出身。高校を います。厳格な身だしなみ規定を設けています 組み 卒業後、京都、滋賀の名店で日本 料理の修行を積む。 スタッフ自身も特別な日には必ず当店を利用するようになりました。また紹介の紹介の紹介といったよう なご来店が増えました 実践した結 足 果どうなった か(数値によ 向 る変化なども Ŀ あれば)

◆人材採用◆

具体的に実 践している 取組み・仕 組み

日本国内の飲食業界では最高峰となるアルバイト時給2.000円を実 現しました。現在の滋賀県最低賃金の時給967円と比較すると2倍 以上の金額です。海外展開を見据えていることから、国際情勢を反果どうなった 映した給与水準の設定でもあります。

実践した結 か(数値によ る変化なども あれば)

コロナ禍で飲食業界から人材流出が起きていましたが、 左記の取り組みを実施した結果、人材獲得と人材品質向上という 結果に繋がりました。

◆集客◆

具体的に実 践している 取組み・仕 組み

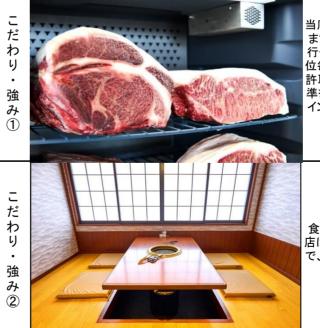
IJ

食べログと自社ホームページ販促を実施しています。また、グル・ プ全体で「アプリ」に力を入れています。グループ店の「近江焼肉ホ ルモンすだく」では、「ウーロン茶」がいつでも無料。また、「キムチ」 「サンチュ」はお代わりが無料になります。来店ごとにポイントが貯 まり、ポイント数に応じて「ゴールド会員」「プラチナ会員」とランク アップするごとにお得なクーポンやオリジナルグッズがもらえます

実践した結 果どうなった か(数値によ る変化なども あれば)

自社ホームページやアプリといったオウンドメディアの活用により、 新たな販促費用を投下しなくても再来店客の囲い込みを実現しまし た。公式アプリのダウンロード数は現在15万人を突破するなど、お 客様からもご好評を頂いております。

◆他店舗にない、自店舗のウリ・こだわり・強み・仕組み・取り組み◆



当店は日本三大和牛・近江牛の「専門商社直営」焼肉店で、ワンランク上のお祝い焼肉をお楽しみ頂! ます。滋賀食肉センターで開催されるセリにて枝肉購入、組合権利のもと近江牛の内蔵一腹仕入れを 行っております。仕入れを行った近江牛は、東近江市にある弊社運営の食肉加工場に運び込まれ、剖 位毎に専門の職人がカットします。鮮度抜群で美味しい近江牛をご堪能ください。生食用の食肉加工兒 許取得店。徹底した衛生管理で美味しい生肉を提供します。厚生労働省および農林水産省の厳しい基 準を満たし、安全でおいしい牛刺、ユッケを提供いたします。その他、ブロックで仕入れた近江牛サーロ インを熟成(ドライエイジング)する「熟成肉キープ」など、弊社の叡智を結集した焼肉をお楽しみ頂けま

食事も会話も進むほど良い明るさの店内は3タイプの個室を完備。慶事・法事にもご利用頂けます。当 店は9卓全部屋個室にてご案内となります。お座敷・掘りごたつ席・テーブル席のご準備がございますの で、事前にご要望いただければお部屋のタイプはお選び頂けます。都会の喧騒から離れた大人の隠れ 家で、大切な人とゆっくりとお寛ぎください。

◆全国大会の壇上で1番伝えたいこと◆

言葉だけではなく 本気で お客様、スタッフ、生産者全員が笑顔になる店を作りたい。 そのためにどんな些細なことでも全員で本気で取り組んでいく。 そしてその思いを、お料理、接客に乗せてお客様にお届けしていきたい。

この資料は売上等の経営指標や担当者様の個人情報を除き、オフィシャルガイドやHP等にも掲載させていただきます。予めご了承いただきますようお願い申し上げます

日 西暦 2022年 12月 (設立2年6ヶ月) 博多串焼 しんベヱ 店舗住所 077-572-5553 営 業 時 間 17時~24時 定休日 火曜日 主 な 客 層 30代~40代前半男性、女性 ______ インバウンド比率 国内 95% : 海外 5% 駅徒歩(3)分 オフィス街 ロードサイド 住宅街 立 地 客 単 価 3800円(税抜) 席数・坪数 36席 20 坪 GoogleMap URL

株式会社KURIMARO

書類審査シートの | 店舗独自の取り組みを教えてください。取り組みはより具体的にわかるよう、取り組み名や数値による表現などもあ 書き方・注意事項 | れば明記ください。ご入力いただく欄に記載された説明文章は削除してからご入力ください。

社名

ロロール特多まはしんべて

◆店舗コンセプト◆

待機場所みたいな酒場 気で溢れる雰囲気で飲む酒は c気の源になり、人々は明日から <u>:た頑張れる •週何回でも来れ</u>

与えたいという理念から、お店に来たお客様が、明日からまた頑張ろうという元気や活力を得ること |が出来、この店で働くスタッフかっこいいね!と憧れてもらえる営業を目指し、夢や希望を与えられる人を目指 【世界一のチームを作りたい】井の中の蛙にならず、全国 ています つくられた背景 の美味しい飲食店を巡り自分の好きな味、接客を追求し、常に新しい情報や知識を取り入れることで世界でも

戦える人を目指しています ①【月1回の研修会】を行うことで、営業中にどんな気持ちで働くのか?全体で交流することにより新しい発想カ 生まれ、スタッフー人一人の頭の中を整理し、個人の目標と会社の目標、方向性を繋ぎ会社の理念を浸透をし

会】社員間で集まり、頭の中の固定観念を捨て、今の自分の価値観がぶれていないか?頭の中を整理機会を 作る

①もっとお客様に喜んでもらう為に何ができるのか?毎月の店舗の課題と目標をきめ、PDCAをまわすことで-実践した結果ど 人一人の成長につながっている うなったか(数値

|②会社内の<mark>共通言語や共通認識</mark>がうまれ、周りの人間や環境の責任ではなく、まず自分の責任と捉え、自分 による変化など がどう変わるのか?を考える習慣を作る。店長間の価値観の統一に繋がっている。

|看板メニュー写真

説明

な

の

ジ

で

美

野菜巻串】野菜を豚肉に巻いた はを焼くことで、ヘルシーなのに ューシーで美味しいバラエティー 皇富な串を楽しんでもらう

料理写真

具体的に実践し

ている取組み・

仕組み

もあれば)

區岡県に自分達で直接行き、仕入 業者と交渉し、福岡県直送で鮮魚 をいれることに成功しました。地元 の珍しい鮮魚を提供しています。

こだわり

滋賀にない博多串焼という【野菜巻串】をその地域の人に食べてもらい広 めていきたい!九州では野菜巻串はサブメニューですが、このあんまり注 目されていない野菜巻串をもっと知ってもらいたい!他にも九州の美味し いものを自分で食べて、その美味しいを滋賀県でも食べてもらい共感す る!九州のうまいもんハンターになりこのお店から美味しいを広げていきた い!その想いでこのお店を始めました!

践している

〕お客様のテーブルに<mark>野菜巻串の入った盛り箱</mark>を持っていき、博多串焼と は何かを説明し、見て注文をしてもらう ②年2回九州の本場の味を食べにいき、もっと美味しいものがないか?今 取組み・仕組の自分達の味に自信を持てるのか?それを実感し、またすぐに滋賀県に

持って帰り今よりも進化をさせて、その味を共感してもらう

な表情で帰ってもらうのか?を常に考え営業をしていく。

実践した結 果どうなった

あれば)

こだわり

想い

H

①口でおすすめをするよりも、伝えやすく、注文率は80%以上はあります ②まず味はブレがないようにしっかり本場の味と比べどうか?自信を持っ て美味しいを提供できているか?新しいメニューや本場の調味料、味を再 現し進化せていくことで常連さんや、リピーターさんにまた来たい理由をつ る変化などもより、リピーター、常連様が増えています。

お客さんにどうやってうちに来てもらうか?ではなく、お客様がどう喜んで

常にお客様を見て、先回りの接客を心がけ、呼ばれない営業を心がける

店内内観写真1



|説明

カウンターは、オープンキッチンに なっていて、お客様とスタッフが一 緒に楽しめる一体感があるコの字 型になっています

店内内観写真2

説明

なっています□



テーブル席からキッチンも見え、ス タッフの声がキッチンからテーブル まで届き、一緒に楽しめる作りに

6客様の動きを見て、『メニュー見てるよー』、『立ち上がったよー』、『空調 具体的に実 取組み・仕組 H 助になると考えています。

実践した結 あれば)

どう一』、『おかわりは大丈夫一』など、パートナーに常に声をかけ続けるこ 践しているとで、お客さまを見る習慣をつける。呼ばれる前に声をかけ、呼ばれる前に 「<mark>づいて動く</mark>ことを意識することで、お客様から「さすが!」「なんでわかっ たん」と言ってもらう。その行動が嬉しい、楽しいになり、その積み重ねが原

毎日の営業後に、『今日のお客様の満足度はどうやったー?』とスタッフと 振り返ることでその日の課題をスタッフとミーティングができている。 果どうなった 月1回の研修会で、現状の課題と目標に対してどう改善したかをPDCAをま か(数値によっわすことで、営業中の満足度があがり、リピーター様や常連様も増え、初 る変化などもしめての来店から1週間以内に2回来てくれるお客さんもおられます。



説明

Ε

S

ス

タ 'n

フ

教

足

向

Ŀ

•

企業理念にもある【人に夢を与え とい」を毎日考え、お店に来たお客 様が、この店に来たら元気になっ たり、明日からの頑張ろうと明日へ の活力を与えてもらえる憧れや かっこいいと言ってもらえる夢や希 望を与えられる人を目指すことで、 スタッフ1人1人に価値のある人に なってもらう る変化なども

こだわり 想い

土の掛け合いを楽しみながら声を出し合っています。声で店の雰囲気を作る、声で活気を与える、声で ワクワクする!自分が楽しむことでお客様が楽しい気持ちになれる。楽しむ為には当たり前を当たり前 ここなす。ここに信頼関係が生まれる。 ②今の自 |分レベルはどうなのか?パートナーと面談を行い、今の自店舗に必要なことは何か?それに賛同し協 力してくれているパートナーを評価することでやる気のあるスタッフはしっかり評価し、時給アップに繋け

D活気のある営業づくり(<mark>目を閉じていて聞いているだけでも楽しい!をイメージし、</mark>掛け声やスタッフ同

組み

あれば)

介こだわりでもある【本気の朝礼】による営業前のスイッチの切り替え(営業前に今日起こった出来事を 具体的に実┃一度忘れ、今からはお客様にどれだけ喜んでもらえるか?そこだけを考え、楽しんでいる自分のイメー 践している | ジをしていく。プラス発言で頭の中をいっぱいにする)

取組み・仕 ②【パートナー評価制度】の仕組みで3ヶ月に一回、店長が店舗のパートナーの評価を行い昇給をする ことで、自分に何が足りないのかが明確になり、もっとどうすれば認めてもらえるのかを考え、やりがい に繋げています。

D働いてるスタッフがお客様に名前で呼ばれたり、また来たよ!と、笑顔と元気がいっぱいの<mark>スタッフ</mark> √1人に価値が生まれ、この子に会いに来たい!、この店で元気もらいたい!とお客様(ファン)が増え リピートに繋がっています。 ②1ヶ月に1回パートナーと面談し今月は先月と 実践した結 どう変わったのか?自己評価をしてもらい、それをみて店長がしっかり店長目線で評価をする。3ヶ月後

こ評価制度と比べて昇給をする。その時に今どこが評価され、足りないところはどこか?次どうすれば 時給が上がるのか?明確になり店舗の方向性と個人の目標のずれをなくし、明確に目標を持ち毎日営 業することができている

◆人材採用◆

践している

採用=お客様に満足してもらうために、お店を満足に回せるように シフトを埋めることが目的になってくると思います。その為にやって 具体的に実いる仕組みとして月一回の研修会、毎日の終礼があります。研修 会では自分の行動がお客様に喜んでもらえていることを再認識し 取組み・仕していてきるのかを考える機会になり、終礼では今日の自分を 振り返る。ここを活発的に行う事によって、スタッフが成長を感じ自 発的にシフトに入ってくれています。

実践した結 あれば)

結果、日々の営業の中でもっとお客様に喜んでもらえることはない か?自分から考える機会が増え、自分の力でお客様に喜んでもら 果どうなった うことを自信に感じ、1人が週5、週6と社員のようにシフトに入りた か(数値によいと言ってくれるようになり、現状シフトが回せる状態になっていま る変化なども す。去年とはまた違うメンバーですが、去年同様に覆面調査で200 点満点を出せていると思っています。

◆集客◆

践している 取組み・仕 組み

こだ

わ

IJ

強

H

(1)

だ

わ

IJ

強

H

(2)

お客さんにどうやってうちに来てもらうか?ではなく、お客様 喜んでどんな表情で帰ってもらうのか?を常に考え営 業をしていく。お客様がどんな表情で、今何を考えているかを 常に考えることで、そのお客様にあった声かけ、心配りを意 識していきました。

実践した結 果どうなった か(数値によ あれば)

頭の中でその1組のお客さまに対しての満足度が何点なのか?出 迎えの満足度は△点、接客の満足度□点、と加算していき、トータ ┃ルで100点満点中何点なのか?点数をつけていき帰りに満足度何 点で帰られたのかを評価しています。大切なのは頼んでいる料理 る変化などもはうちのこだわりがしっかり入っているのか?ファーストオーダーで 満足度が低い場合にこだわり料理を絶対に頼んでもらうように声か けしています。

◆他店舗にない、自店舗のウリ・こだわり・強み・仕組み・取り組み◆



fl企業理念にもある【人に夢を与えたい】を毎日考え、お店に来たお客様が、明日からまた頑 張ろうという元気や活力を得ることが出来、ここで働いてるスタッフはかっこいい!と憧れを もってもらい夢や希望を与えられる人を目指すことで、スタッフ1人1人に価値のある人になっ てもらう。ここを大切に働いています。②接客面では、お客様に呼ばれる前に声をかけ、呼ば れる前に気づくを意識することで、お客様から「さすが!」「なんでわかったん」と言ってもらう。 その行動がお客様にとって嬉しい、楽しいになり、その積み重ねが感動になると考えていま

|③スタッフ同士の声の掛け合いや情報共有を楽しみながら声を出すことで、お客さんに笑い がうまれたり、声をかけてもらいやすい空気を作る。声を出すことで連携も生まれ、効率もあ |がり、疲れを感じない楽しい営業をつくる。声から生まれるパワーを実感しながら働くことを意 |識しています。



①自分が美味しいと思ったものをお客様にも美味しいと共感もらう!ここをこだわり続けてき ました!この10年間で全国いろんなお店に食べに行き、自分が美味しいと思ったものを地元 で食べてもらう!美味いもんハンターになり本場の美味しい食材、美味しい料理を地元で提 ②調理方法、食

材、仕入れにこだわりをもち、本場の味をいかに味わってもらうか、調味料、食材も本場から 取り寄せ、ちょっとした味にもこだわりをもっています。

|③ペアリングを大事に考え、どの料理とどの日本酒が一番合うのか?料理の味を消さずに-|緒に味付けになり美味しい料理を提供できるように、この料理にはどのお酒が合うのか?自 分で飲んで比べ、ペアリングをしてお客様に共感してもらっています。

◆全国大会の壇上で1番伝えたいこと◆

居酒屋の職業的地位を高め、憧れてもらえる職業にする

この資料は売上等の経営指標や担当者様の個人情報を除き、オフィシャルガイドやHP等にも掲載させていただきます。予めご了承いただきますようお願い申し上げます

▲其太信報▲

	▼本件刊▼
開 店 日	西暦2018年 9月(設立5年)
【店舗名】	学生が週2で通える焼鳥屋 乾杯酒場アホウどり聖護院店
【店長名】	小松 凌(ペダル)
【店舗住所】	京都府京都市左京区聖護院山王町16-28
[TEL]	075-754-8799
【営業時間】	17:00~翌1:00(L.O. 翌0:00)
【定休日】	水曜日
【 主 な 客 層 】	「学生」「地元の大人」「県外からの観光客」「外国人」
【インバウンド比率】	国内80 % : 海外20 %
【立地】	駅徒歩(8)分 住宅街
【客単価】	2100円(税抜)
【席数・坪数】	47席 17坪
[GoogleMap URL]	https://maps.app.goo.gl/3A5wrGUeXFKW9vDw8

社名 株式会社アホウプロジェクト

| 書類審査シートの | 店舗独自の取り組みを教えてください。取り組みはより具体的にわかるよう、取り組み名や数値による表現などもあ 書き方・注意事項しれば明記ください。ご入力いただく欄に記載された説明文章は削除してからご入力ください。

つくられた背景

◆理念◆

アホウどりのはじまりは、代表のじゃいが自身の結婚式の1ヶ月前にフィアンセに浮気をされ、婚約を破棄され たとこからはじまった。悲しみに明け暮れる中、友人たちが「じゃい結婚式告別式」というユーモア溢れるイベン -を開催。アホすぎるイベントに、一度は自暴自棄になっていた代表も、命を救われる。これを機に「アホで命を 敗われた、次はアホで世の中を楽しませる番だ」と決意し、アホウどりを立ち上げる。

企業理念【オモシロキ コノヨヲモット オモシロク】 店理念【日本一学生を応援し、日本一学生から応援され

具体的に実践し ◆店舗コンセプト◆ ている取組み・

仕組み 学生が週2で通える焼鳥屋

代表じゃいの創業ストーリーを描いた動画「アホが生まれた日」を新人研修で視聴し、感想文を400字で書いて 社内でシェアしている。行動指針「アホ人11箇条」を日々実践し、キャリアパス「アホの階段」を導入。年に一 度、ライブハウスを貸し切って「アホウナイト」を開催し、バンド演奏や演劇、アホ人の主張、DJイベントなどを通 じて、「目の前の人を楽しませる」「一人ぼっちを作らない」という理念浸透を実践している。

実践した結果ど うなったか(数値 による変化など もあれば)

アホウどりの取り組みが浸透し、アホ人11箇条を習得したスタッフが増加。社内行事のアルバイトのみの営業 では、月間の最高売上を達成。名前で呼べる常連様の数なんと46人。聖護院店は県外からの新規来店が多し 中、リピート率50%を実現。系列の白梅町店ではリピート率はなんと70%。当社が使うポスレジ「ダイニー」導入店 |でリピート率が最も高く、取材を受けたこともある。理念浸透によるスタッフ育成の成果が現れている。

看板メニュー写真 料

理

熱々の鉄板で仕上げる「炙りヤン ニョムチーズチキン」卓上でおだし を注ぐ五感で楽しむ看板メニュー

料理写真

こだわり

値段・ポーション・味付けをすべてコンセプトである「学生が週2で通える焼 鳥屋」に当てはめて作成。客単価は2100円から2200円に設定し、ボリュー ム感と味の濃さも学生好みに仕上げている。アホウどりの料理は「美味し い!楽しい!繋がる料理」をテーマに、料理は美味しいだけでなく、周りの 人と繋がり、スタッフとも仲良くなれる仕掛けが満載である。

践している

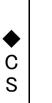
想い

名物は炙りヤンニョムチーズチキン。熱々の鉄板にお出汁を卓上にて注 ぐ。その瞬間にまわりのお客様も巻き込んで言う『ナイスジュー!』お客様 同士の繋がりを促進。『かけつけテキーラ』はメモリ付きショットグラスで会 取組み・仕組 話を楽しむ仕組みに。学生以外のお客様にも「季節のおすすめ」「京都の 地酒」「外国人用セットメニュー」など、多様な客層に対応している。

果どうなった る変化なども あれば)

取り組みの結果、いつ来ても学生に戻れるお店として、常連同士が知り合 い、客層のサラダボール化が実現した。異なる客層が喧嘩することなく、ア ホウスタッフによって繋がる。「ナイスジュー」の大合唱がきっかけで、仲を か(数値によ)深め、結婚した方も。結婚式の二次会の司会は代表のじゃい。様々な客層 が一つにまとまり、絆が深まる場所となった。

店内内観写真1



客

•

接

調理の臨場感を楽しめるカウン ター席。目の前で料理が仕上がる┃ん。開放感あふれる店内の象徴で 特等席

吹き抜け空間に輝くアホちょうち

メモリ付きショットグラスで楽しむ

「かけ付けテキーラ」

店内内観写真2

こだわり 想い

アホウどりではまず、学生アルバイトスタッフに働く理由として、「時給を稼 ぐ」ことではなく、「自分を磨く」場所でることを伝える。日々の営業の中で 『アホ人11箇条』を実践し、誰からも応援される人(アホ人)になることで、 自分の夢を叶える達成率を上げることができる。夢を叶えるまでがアホウ どり。働く真の理由を知りることで、イキイキワクワク働くことができる。

アホウどりの接客は、「愛のあるお節介でお客様同士を繋げる」ことであ る。具体的には、3つのスキルを重視。①傾聴力②他己紹介③トライアング 践している「ル接客。他己紹介は話したくなる魅力的なパスを送り、トライアングル接客 取組み・仕組では「自分」「常連様」「初めてのお客様」など。小さな三角形で話をするこ とを心がける。この小さな三角形がやがて大きな丸となり、店舗全体を包

実践した結 果どうなった か(数値によ

あれば)

上記の取り組みにより、リピーター率は県外海外のお客様が多いにも関れ らず50パーセントに。またスタッフもお客様と繋がり友達が増え、必要とさ れる喜びを知ることで、より自店舗を大切にしてくれるようになった。その結 ▼、離職率も業界の常識を覆す10%以下を達成している。スタッフにはひと る変化などもしいとりニックネームがあり、それが関わりやすさを生み出し、お客様から も愛されている。

スタッフ集合写真

Ε

S

ス

タ ッ

フ

教

育

ス

タ ッ

フ満足

度

向 上

アホウナイトの余興後のスタッフ集 合写真。個性豊かな面々が勢揃

こだわり

アホウどりのスタッフ教育の仕組みは、「BE AHOU」(アホであれ)楽しくやることをモットーとしている。行 動指針であるアホ人11箇条にも効果音や愉快なポーズを取り入れ、楽しく唱和できる仕組みを導入。ま たアホの教育の根幹には『打率より打席数』というメッセージがある。今の若者の多くには夢がない。 ネットの影響でネガティブな意見に触れやすい。アホウどりでは、挑戦のハードルを下げ「まずはやって みる」ことの大切さを伝えている。挑戦の結果は成功と成長しかない。アホウどりでの経験が、スタッフ |の自信と未来への希望を育む。それが「アホ人」を育てる理念であり、卒業後も活躍できる人材作りを目

独自のマニュアルを作成している。マニュアルは接客ストーリーに基づき、お客様の視点で描かれた物 具体的に実|語。ターゲットである学生が入店してから帰るまでの中で、取り組みや仕組み、お客様の心の変化を丁 践している「寧に描写。新人アルバイトは店長と共に、この接客ストーリーを読み合わせ、シェアを通じて接客を学ん 取組み・仕 でいく。また、毎日作成する営業日誌では、売上だけでなく、学びや気づき、新しく名前で呼べるお客様 の名前や数を記録。あえて手書きにこだわることで、向き合う姿勢を読み取り、フィードバックも適宜行 う。キャリアパス「アホの階段」では、成長に伴い制服の色が変わっていく。背中の文字も「歩く」「踊る」 アホウどりのスタッフ教育の集大成。アルバイトキャリアパスの最終試験その名も「アホウ伝説の1日」

伝説達成の選考基準は三つ。伝説専用営業日誌でスタッフ満足度を測り、お客様アンケートで顧客満 足度を測り、実際の営業利益で合否が決まる。もちろん社員は見守るだけで、アルバイトスタッフが「鍵 開け」から「鍵閉め」まで担当する。実際挑戦した結果、日商は月のレコードクラス、来客数は平均を遥 果どうなった かに超える73名を達成。営業計画書は緻密に作成され、営業日誌には愛と感謝が溢れた。お客様アン ▼ケートは28枚も集まり、多くの称賛の言葉が寄せられた。実際の利益も申し分ない結果に。挑戦は見事 る変化なども合格。これがアホウ教育の成果である。

◆人材採用◆

具体的に実 践している

アホウどりの人材採用の施作は主に2つ。「友人紹介制度」と「店内 手配りチラシ」である。お友達紹介でアホウお食事券が最大33,000 ┃円もらえる。3つのステップ(面接、採用決定、研修終了)で食事券 が支給される。紹介基準は「いいやつ」に限る。もう一つの施策は 取組み・仕 店内での手渡し求人チラシ。接客中に理念に賛同し、楽しく食事を してくれるお客様にチラシを手渡す取り組みである。

実践した結

アホウどりの友人紹介制度と店内手渡し求人チラシの結果、採用 商戦の4月に友人紹介制度で3人、店内手配りで1名の採用が決 果どうなった 定。1ヵ月で予定人数を獲得し、また求人費用も抑えることができ か(数値によった。何より、実際のお店の雰囲気を知っている人材の採用により、 る変化なども 埋心の 反応である。 理念の浸透が早く、アホ人に育てるまでの最短距離でアタックでき

◆集客◆

こだ

わり

強

H

(1)

こだ

ゎ

ij

強

H

2

アホウどりの集客には、2つの取り組みがある。まず、ファサードの 作り込み。コンセプトを大胆に訴求し、大きなのれんとネオン看板、 そして置き看板には「生ビール290円」とインパクトあるメッセージを 践している 掲げている。もう一つは、LINE会員に向けたセグメント配信。来店 取組み・仕 回数と経過日数に応じた内容を配信。9回来店するまでに27回の配 信設定を仕込んでいる。

果どうなった か(数値によ あれば)

ファサードを改善してから売上が急増し、3ヶ月平均で売上は昨年 対比132.3%に増加。利益率も13.0%から21.4%に大幅に向上。また LINE会員5150人へのセグメント配信も効果的で、リピーターが着実 こ増えた結果である。新規顧客とリピーターのバランスの良い増加 る変化などもが売上アップの理由である。これにより、アホウどりの集客戦略が 大成功を収めることができた。

◆他店舗にない、自店舗のウリ・こだわり・強み・仕組み・取り組み◆



アホウどりの他店舗にはない強みの一つは、『体験価値』にある。アホウどりでご飯を食べると友達が増 える仕組みである。「繋がる料理」×「アホウ接客」=『友達が増える』という方程式。アホウどりの料理 は単においしいだけでなく、周りの人々を巻き込み、楽しい時間を共有する仕掛けがある。「ナイス ジュー」と「かけつけテキーラ」をきっかけに、愛のあるお節介でお客様同士を繋げる「アホウ接客」。飲 食フィジカルが高いアホ人(スタッフ)が繋がる料理を提供する。アホ人は、お客様同士をつなげる役割 を果たし、適度なおせっかいを焼きながら、店内全体が一体感を持つように努めていく。具体的には、 「傾聴力」「他己紹介」「トライアングル接客」。傾聴力をもって、お客様の話をしっかり聞き、他己紹介力 で、魅力あるパスを出し、そして、トライアングル接客で、一対一の接客ではなく、常に三角形の関係を 意識して接客していく。このトライアングルが店内に広がり、最終的には大きな輪となり、店全体を包み 込む。これらの取り組みによって、アホウどりは単なる飲食店ではなく、友達が増える居酒屋として、多く の体験と繋がり(ご縁)を提供し、お客様に愛されている。



2つ目のこだわり強みは、『圧倒的なリピート率』。一般的にリピート率は10~20%だが、聖護院店は50% を超えており、非常に高い数字を維持している。この結果を生み出しているのは、日々の報連相を大切 にする習慣である。具体的には「営業日誌」によって毎日の学びや気づきを共有し、「自分の成功はみ んなの成功、誰かの失敗は自分の失敗」という考え方で成長をシェアする仕組みがある。店長の強烈な フィードバックも相まって、スタッフの成長が加速している。さらに、コロナ禍で気づいた常連客の大切さ を反映し、売上や客数よりも名前で呼べるお客様(ファミリー)を増やすことを最重要課題に設定してい る。営業日誌には名前で呼べるお客様を記録し、月間の目標人数に向かってチームー丸で取り組んで いる。また、グループLINEでお客様の来店情報を写真付きでシェアすることで、スタッフ全員がそのお客 様を覚えられるようにしている。その結果、アホウどりは高いリピーター率を維持し、お客様との強い絆 を築いている。名前で呼べるお客様が増えることで、親しみやすい雰囲気を作り出し、圧倒的なリピー ター率を実現している。これがアホウどり2つ目の強みである。

◆全国大会の壇上で1番伝えたいこと◆

「打率より大切なのは打席数」 挑戦を恐れるな 一歩前へ!

この資料は売上等の経営指標や担当者様の個人情報を除き、オフィシャルガイドやHP等にも掲載させていただきます。予めご了承いただきますようお願い申し上げる